

מועצה מקומית עמנואל

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2026 רבעון 1

עמנואל
עיר שהיא בית

אליהו גפני

ראש המועצה

עמנואל
עיר שהיא בית

יצחק חלה

גזבר המועצה

חתימת ראש הרשות:

חתימת הגזבר:

מועצה מקומית עמנואל
תמצית המאזן באלפי ₪
ליום 31 במרץ 2026

* 31.12.25	31.3.26
29,627	24,626
4,392	3,875
368	1,031
34,387	29,532
1,188	1,186
(2)	715
1,186	1,901
1,481	1,481
1,481	1,481
37,054	32,914
107	260
34	1,589
1,903	929
16,914	14,297
	236
18,958	17,311
6,839	7,061
17,122	13,797
(5,865)	(5,255)
37,054	32,914

נכסים

נכסים נזילים: קופה ובנקים
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
סה"כ רכוש שוטף
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתוקצבות
סה"כ השקעות
גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
גרעון לראשית השנה
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
גרעונות סופיים בתב"רים
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתבר"ים (במינוס) (2)
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים: משיכות יתר והלוואות
משרדי ממשלה
מוסדות שגר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתוקצבים:
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
סה"כ התחייבויות שוטפות
קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
קרנות בלתי מתוקצבות (3)
קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב הרגיל
עודף לראשית השנה
עודף (גרעון) בתקופת הדוח
סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל
העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים
גרעונות מימון זמניים
סה"כ התחייבויות ועודפים

* לא מבוקר

ליום 31 במרץ 2026

ביקורת:

מועצה מקומית עמנואל
תמצית נתוני התקציב הרגיל באלפי ₪
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

סטיה מהתקציב ב%	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	
					הכנסות
(19)%	(616)	2,615	3,231	12,925	ארנונה כללית
(44)%	(335)	434	769	3,075	הכנסות ממכירת מים
(5)%	(11)	207	218	871	עצמיות חינוך
(9)%	(3)	30	33	132	עצמיות רווחה
(14)%	(361)	2,223	2,584	10,334	עצמיות אחר
(19)%	(1,325)	5,509	6,834	27,337	סה"כ עצמיות
					תקבולים ממשרד החינוך
(8)%	(299)	3,610	3,909	15,634	תקבולים ממשרד הרווחה
(42)%	(794)	1,083	1,877	7,506	תקבולים ממשלתיים אחרים
(1)%	(7)	953	960	3,839	מענק כללי לאיזון
5%	154	3,085	2,931	11,725	מענקים מיוחדים
(100)%	(490)		490	1,958	תקבולים אחרים
					סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר
(16)%	(2,760)	14,240	17,000	67,999	והנחות בארנונה
					מענק לכיסוי גרעון מצטבר
(31)%	(256)	570	826	3,305	הנחות בארנונה (הכנסות)
(17)%	(3,016)	14,810	17,826	71,304	סה"כ הכנסות
					הוצאות
(7)%	(165)	2,290	2,455	9,821	הוצאות שכר כללי
(7)%	(331)	4,678	5,009	20,035	פעולות כלליות
26%	187	912	725	2,900	הוצאות רכישת מים
-4%	(309)	7,880	8,189	32,756	סה"כ כלליות
					שכר עובדי חינוך
(7)%	(129)	1,800	1,929	7,717	פעולות חינוך
(20)%	(769)	3,072	3,841	15,363	סה"כ חינוך
(16)%	(898)	4,872	5,770	23,080	שכר עובדי רווחה
(16)%	(101)	540	641	2,565	פעולות רווחה
(34)%	(700)	1,344	2,044	8,174	סה"כ רווחה
(30)%	(801)	1,884	2,685	10,739	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון,
(12)%	(2,008)	14,636	16,644	66,575	כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(18)%	(56)	260	316	1,265	פרעון מלוות מים וביוב
75%	41	96	55	219	פרעון מלוות אחרות
(4)%	(15)	356	371	1,484	סה"כ פרעון מלוות
					הוצאות מימון
					העברות והוצאות חד פעמיות
(12)%	(2,028)	14,987	17,015	68,059	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר
					והנחות בארנונה
(34)%	(273)	538	811	3,245	העברה לכיסוי גרעון מצטבר
-13%	(2,301)	15,525	17,826	71,304	הנחות בארנונה (הוצאות)
					סה"כ הוצאות
					עודף (גרעון)
	(715)	(715)			

תקציב הרשות אושר על ידי מועצת הרשות

ביקורת:

מועצה מקומית עמנואל
ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים באלפי ₪
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		השתתפות משרד' ממשלה
		משרד הפנים
		משרד הבטחון
		משרד החינוך
		משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
		משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
		משרד התחבורה
		משרדים אחרים
		סה"כ השתתפות משרד' ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
		מקורות אחרים
		העברה מקרנות הרשות
		השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ם אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
		סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
		עבודות שבוצעו במשך השנה
		הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
		העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ם אחרים
		סה"כ תשלומים
		עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
		תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
		תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
		יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
		תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
		תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
		עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
		עודפי מימון זמניים
		גרעונות מימון זמניים
		עודף (גרעון) נטו
		(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת
		תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
		תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

ביקורת:

מועצה מקומית עמנואל
ריכוז תב"ר"ם לפי פרקי תקציב באלפי ש"ח
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

מספר נטו עודף/גרעון	עודף הוצאות ביצוע מצטבר	עודף הכנסות ביצוע מצטבר	ביצוע מצטבר הוצאות	ביצוע מצטבר הכנסות	ביצוע תקופה זאת הוצאות	ביצוע תקופה זאת הכנסות	ביצוע שנה קודמת הוצאות	ביצוע שנה קודמת הכנסות	התקציב המאושך	סה"כ תב"ר"ם	הפרק התקציבי
											61 מנהל כללי
											62 מנהל כספי
											63 הוצאות מימון
											64 פרעון מלוות
											71 תברואה
	300	300	620	620		250	620	370	7,925	5	72 שמירה ובטחון
829	4	833	5,354	6,183	1,092	1,488	4,262	4,695	16,354	5	73 תכנון ובנין
1,739	869	2,608	3,327	5,066	220	180	3,107	4,886	3,150	5	74 נכסים צבוריים
											75 חגיגות ואירועים
150		150	122	272			122	272	428	2	76 חגוגות ואירועים
2,715	345	3,060	16,355	19,070	2,044	150	14,311	18,920	18,288	2	77 כלכלה ותזירות
											78 פיקוח עירוני
(2)	2		102	100	77	77	25	23	230	1	79 שירותים חקלאיים
(1,623)	2,881	1,258	25,221	23,598	2,755	1,780	22,466	21,818	24,432	9	81 חינוך
2,761	61	2,822	548	3,309	252		296	3,309	1,611	4	82 תרבות
											83 בריאות
											84 רווחה
1,034	200	1,234	1,241	2,275	200		1,041	2,275	2,300	2	85 דת
											86 קליטת עליה
											87 איכות הסביבה
629	403	1,032	1,850	2,479			1,850	2,479	1,275	1	91 מים
(190)	190		669	479			669	479	1,774	1	92 בתי מטבחיים
											93 נכסים
											94 תחבורה
											95 תעסוקה
500		500		500				500	500	1	96 חשמל
											97 ביוב
											98 מפעלים אחרים
											99 תשלומים לא רגילים
8,542	5,255	13,797	55,409	63,951	6,640	3,925	48,769	60,026	78,267	38	סה"כ

ב'קורת:

מועצה מקומית עמנואל
דוח גבייה ויתרת חייבים באלפי ₪
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' שנה קודמת רבעון מקביל	מס' שנה קודמת רבעון זה	מס' שנה קודמת שנה קודמת	מס' שנה קודמת קודמת רבעון מקביל	מס' שנה קודמת ארנונה שנה	מס' שנה קודמת עד רבעון זה
2,189	2,189	2,146	5,183	5,183	5,079	
(536)	(2)	2	131	71	(179)	
131	27	11	347	77	(49)	
(23)	(1)		(5)	(2)	(21)	
1,761	2,213	2,159	5,600	5,329	4,830	
122	102	(130)	1,387	465	315	
1,639	2,111	2,289	4,213	4,864	4,515	
3,228	952	1,150	14,500	4,970	5,558	
(151)	2	(12)	560	307	41	
			(3,175)	(578)	(570)	
3,077	954	1,138	11,885	4,699	5,029	
				228	236	
2,570	482	564	11,019	1,629	2,064	
2,570	482	564	11,019	1,857	2,300	
507	472	574	866	2,842	2,729	
2,146	2,583	2,863	5,079	7,706	7,244	
7%	5%	6%	25%	9%	7%	
84%	51%	50%	93%	40%	46%	
84%	51%	50%	73%	31%	37%	
84%	51%	50%	73%	35%	41%	
56%	18%	13%	71%	23%	27%	
554						
452						
102						
18%						

גביית פגורים

יתרת פגורים ריאליית לתחילת השנה
חיוב / זיכוי נוסף
העברה לחובות מסופקים (במינוס)
חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה
הנחות ופטורים (במינוס)
מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)
סה"כ יתרת פגורים לגבייה
גבייה בגין פגורים
יתרת פגורים בגין שנים קודמות

גבייה שוטפת

חיוב תקופתי שוטף מצטבר
חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה
הנחות ופטורים (במינוס)
מחיקת חובות (במינוס)
סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
גבייה מראש
גבייה שוטפת
סה"כ גבייה שוטפת

יתרת פגורים לתקופה

יתרת פגורים כוללת לסוף התקופה
% גבייה מהפגורים (בניכוי הנחות)

סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות)
% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
כמות מים שנתיית מאושרת באלפי מ"ק
כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק
כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק
פחת באלפי מ"ק
אחוז (%) הפחת

ביקורת:

מועצה מקומית עמנואל
תעריפי ארנונה וסך חיוב
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

סה"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב בש"ח	תעריף שחוייב בש"ח	תעריף שחוייב בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
7,320	1%	41	41	41	41	41	176,634	מבני מגורים
590	2%	101	103	81	153	153	5,726	משרדים שירותים ומסחר
5,110	2%	64	65	63	86	86	78,405	בנקים
								תעשייה
								בתי מלון
								מלאכה
936	16%	14	16	8	66	66	57,632	אדמה חקלאית (לדונם)
								קרקע תפוסה (לדונם)
								קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
								חניונים
								מבנה חקלאי
								נכסי מדינה
								נכסים אחרים
1,760	6%	11	12		141	141	150,361	סה"כ
15,716							468,758	

סה"כ חיוב באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת	תעריף משוקלל שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום	תעריף שחוייב מקסימום	סה"כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשייה משותפים
							בנינו/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

ביקורת:

מועצה מקומית עמנואל
שכר ומשרות לפי פרקי תקציב
לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

פרש	הפרש	ביצוע בפועל 2026				תקציב 2026		מספר משרות	מס'
		עלויות שכר	עלויות שכר -	לפי דוח 66	לפי דוח 66	מס' משרות	עלות יחסית		
עלויות שכר	מספר משרות	לפי דוח 66	לפי דוח 66	לפי דוח 66	לפי דוח 66	מס' משרות	עלות יחסית	עלויות שכר	מספר משרות
(8)		231	1	1	224	894	1	הנהלה וכלליות	6
66	1	436	7	7	502	2,008	8	נבחרים	61
41		263	4	4	304	1,216	4	מנהל כללי	61
100	1	930	12	12	1,030	4,118	13	מנהל נספ	62
21	0	27	1	1	48	191	1	סה"כ הנהלה וכלליות	7
(23)	(0)	291	5	5	269	1,074	4	שירותים מקומיים	71
36	(0)	52	1	1	88	353	1	תברואה	72
60	1	73	2	2	133	531	3	שמירה ובטחון	73
6		95	2	2	101	402	2	תכנון ובנין עיר	74
1		39	1	1	40	159	1	נכסים ציבוריים	76
101	1	577	11	11	678	2,710	12	שירותים עירוניים שונים	78
129	(3)	1,800	39	39	1,929	7,717	36	פיקוח עירוני	79
17	1	81	2	2	98	392	3	שירותים חקלאיים	8
2	0	36	1	1	38	150	1	סה"כ שירותים מקומיים	81
101	0	540	8	8	641	2,565	9	שירותים ממלכתיים	82
249	(2)	2,457	50	50	2,706	10,824	49	חינוך	83
								תרבות	84
								בריאות	85
								רווחה	86
								דת	87
								קליטת עליה	9
								איכות סביבה	91
								סה"כ שירותים ממלכתיים	92
								מפעלים	93
								מים	94
								בתי מטבחיים	95
								נכסים	96
								תחבורה	97
								מפעלי ביוב	98
								מפעלים אחרים	
(53)	0	666	12	12	613	2,451	13	סה"כ מפעלים	
396	0	4,630	86	86	5,026	20,103	86	גמלאים	
								סה"כ כללי	

רכישות שירותי כוח אדם

יועצים חיצוניים
שירותי כוח אדם מקבלן כ"א
סה"כ
ביקורת: